

**Сведения**  
о кандидате на должность Председателя Уфимского федерального  
исследовательского центра Российской академии наук  
**и основные положения программы развития**



**ЗУЛЬКАРНАЙ ИЛЬДАР УЗБЕКОВИЧ**

**Должность:** Директор Центра стратегических и междисциплинарных исследований УФИЦ РАН

**Дата рождения:** 6 февраля 1958 г.

**Место рождения:** г.Уфа

**Образование:** Ленинградский политехнический институт (1981);  
Башкирский государственный университет (1995)

**Ученая степень (звание):** доктор экономических наук

**Семейное положение:** вдовец, двое детей, сын 27 лет и дочь 25 лет

**Ведомственные награды:** Благодарственное письмо Премьер-министра Республики Башкортостан, 2018 год.

**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

		Должность
09.1975	02.1981	Студент физико-механического факультета Ленинградского политехнического института
05.1981	11.1985	Инженер-программист вычислительного центра Башкирского государственного университета
11.1985	11.1991	Инженер-математик 1 категории, ведущий инженер-программист Особого конструкторского бюро «Искра»
11.1991	08.1996	Аспирант, затем младший научный сотрудник Института экономики и социологии УНЦ РАН
08.1996	08.1997	Старший преподаватель кафедры менеджмента и маркетинга УГАТУ
08.1997	09.1998	Начальник отдела стратегических исследований Башкредитбанка (ныне Уралсиб)

09.1998	08.2004	Доцент кафедры экономической информатики, затем докторант математического факультета, доцент кафедры финансов и налогообложения БашГУ
08.2004	01.2012	Заведующий сектором прогнозирования территориального развития Института социально-экономических исследований УНЦ РАН
01.2012	08.2013	Заведующий лабораторией социально-экономических исследований Уфимского государственного университета экономики и сервиса
08.2013	02.2019	Заведующий лабораторией исследований современных проблем региональной экономики Башкирского государственного университета
02.2019	по наст. время	Главный научный сотрудник Центра стратегических и междисциплинарных исследований УФИЦ РАН с возложением обязанностей директора ЦСМИ

### **НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Специалист в области математических методов и моделей в экономике, автор 215 научных работ, в том числе 6 монографий, изданных в издательстве «Наука», а также за рубежом.

– Разработано новое научное направление математического моделирования взаимодействия государства и населения, базирующееся на концепциях ограниченной рациональности индивидов. В рамках направления выделены и математически описаны два новых вида ограниченного экономического поведения индивидов, связанных с ограниченностью памяти о прошедших событиях и с манипулируемостью со стороны других агентов экономических отношений. На основе исследования разработанных экономико-математических моделей обосновано положение, что государства, развивающиеся в основном по модели «снизу-вверх», достигают в долгосрочной перспективе большей экономической эффективности функционирования, чем государства, развивающиеся в основном по модели «сверху-вниз».

– Большой вклад внесен в развитие теоретических основ и методологию применения математической теории катастроф в общественных науках. Поставлена и решена задача максимизации населением чистой совокупной полезности блага, получаемого в системе «государство-население». Показано, что множество решений этой задачи представляет собой негладкое многообразие, из которого непрерывным отображением можно получить гладкое многообразие - катастрофу сборки Уитни. На поверхности равновесия можно выделить революционные (скачкообразные) и эволюционные пути трансформации системы «государство-население».

– Внесен существенный вклад в развитие теории экономического федерализма, в части концепции конкурентного федерализма, в частности выявлены факторы российской модели государственного устройства, сдерживающие экономический рост страны и разработана новая модель экономического федерализма и промежуточные институты перехода к ней в России;

– В области решения проблем экономического развития Республики Башкортостан решена важная для региона теоретическая задача развития глубокой переработки природных ресурсов. Выявлены организационные механизмы и институты, препятствующие развитию глубокой переработке лесных ресурсов

Башкортостана, разработана новая архитектура институтов и организационных механизмов, обеспечивающая развитие глубокой переработки лесных ресурсов, а также разработана система промежуточных институтов перехода к новой модели государственного управления лесным хозяйством.

## **Основные положения программы развития**

**Миссия.** Развитие фундаментальных научных исследований в тесной кооперации с российскими и зарубежными научными центрами сложившихся в 14-ти институтах УФИЦ научных направлений и новых, на их основе, направлений, связанных с Четвертой промышленной революцией и началом развития в ведущих технологических державах мира Шестого технологического уклада, а также развитие прикладных исследований, сопряженных с проводимыми фундаментальными исследованиями и направленных на решение вопросов технологического и социально-экономического развития регионов Российской Федерации с фокусом на Республике Башкортостан.

В реализации этой миссии УФИЦ будет решать следующие группы задач:

### **1. Исследовательская программа.**

- ✓ В планировании НИР последовательно проводить стратегию на увеличение доли НИР, соответствующих перспективным направлениям исследований, соответствующий шестому технологическому укладу;
- ✓ Мониторинг технологического уровня предприятий региона, выявление зон возможного вклада УФИЦ в технологическое перевооружение и осуществление соответствующих прикладных разработок с внедрением в производство.

### **2. Кооперация с российскими и международными организациями.**

- ✓ Укрепление и расширение существующих и развитие новых международных связей;
- ✓ Проведение конференций в действительности соответствующих международному статусу (60-70 процентов – иностранные участники) и размещение докладов на конференциях в базах SCOPUS и WoS;
- ✓ Обучение всех научных сотрудников и руководителей научных подразделений английскому языку делового (научного) общения и работы над письменным научным текстом.

### **3. Кадровое развитие и образовательная деятельность.**

- ✓ Создать «Академический университет» на базе УФИЦ путем развития аспирантуры и магистратуры, прежде всего в области нанотехнологий, генетики и математики, в котором подготовка должна вестись на английском языке, с ориентацией на аспирантов и магистрантов со всего мира, а не только на российских граждан;
- ✓ При переизбрании директоров структурных подразделений (институтов) на новый срок в число ключевых критериев оценки деятельности директора за прошлый период установить подготовку им (ей) кадров на замещение этой должности в перспективе;
- ✓ Обучение сотрудников участию в конкурсах и привлечение средств РНФ, РФФИ, Министерства образования и науки РФ по отдельно объявляемым конкурсным государственным программам.

### **4. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.**

- ✓ Создание междисциплинарных (межинститутских) научных советов с привлечением представителей промышленности и государственных органов.

- ✓ Учреждение новых научных журналов и реформирование работы существующих журналов (где УФИЦ – соучредитель) по удовлетворению требованиям вхождения в базы SCOPUS и WoS;
- ✓ Создание венчурных предприятий УФИЦ по коммерциализации уже полученных научных результатов.

#### **5. Бюджет программы развития.**

В силу того, что до сих пор не удалось получить от Минобрнауки РФ средства на развитие УФИЦ, обещанные при его создании, необходимо рассчитывать на внутренние резервы, заключающиеся:

- ✓ В увеличении коммерческих доходов УФИЦ за счет повышения эффективности трансфера генерируемых в УФИЦ знаний в экономику региона и страны;
- ✓ Оптимизации расходов за счет совершенствования системы управления УФИЦ.

#### **6. Совершенствование системы управления УФИЦ и ключевых процессов.**

- ✓ Разработка бизнес-процессов (управленческих протоколов) взаимодействия отделов и управлений Центрального аппарата УФИЦ между собой с целью ускорения в разы скорости реализации управленческих решений, которое сейчас неудовлетворительно;
- ✓ Разработка бизнес-процессов (управленческих протоколов) взаимодействия отделов и управлений Центрального аппарата УФИЦ с научными структурными подразделениями, с Поликлиникой и другими структурными подразделениями, с целью повышения эффективности удовлетворения потребностей структурных подразделений и эффективности работы всего УФИЦ;
- ✓ Заключение договоров с предприятиями реального и финансового секторов экономики по выполнению прикладных научных исследований по их технологическому развитию;
- ✓ Заключение договоров с муниципальными органами и органами государственной власти регионов по разработке антикризисных программ и программ устойчивого социально-экономического развития.